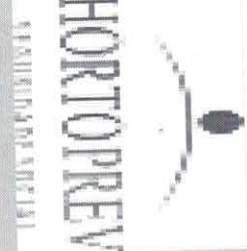




- Hortolândia/SP  
CNPJ:01.335.616/0001-86

# Balancete da Despesa de: 01/10/2021 a 31/10/2021

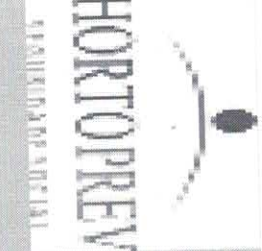
| 1<br>Despesa Orçamentária<br>9 PREVIDÊNCIA SOCIAL<br>122 ADMINISTRAÇÃO GERAL<br>103 MANUTENÇÃO DO IPSPMH<br>2.010 PESSOAL E ENCARGOS | Cod. Red. | HORTOPREV | DOTAÇÃO             |                  |                     | ANTERIOR            | EMPENHADO         |               |                     | À PAGAR           | LIQUIDADO         |                   | PAGO                |  |
|--|-----------|-----------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--|
|  |           |           | INICIAL             | ALTERAÇÃO        | SALDO ATUAL         |                     | NO PERÍODO        | ANULAÇÕES     | ATUAL               |                   | NO PERÍODO        | NO PERÍODO        | ATUAL               |  |
| 31909600   |           | 1         | 80.000,00           | 0,00             | 80.000,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                |  |
| 31901100   |           | 2         | 2.700.000,00        | 0,00             | 1.545.764,90        | 1.043.235,72        | 110.981,38        | 0,00          | 1.154.235,10        | 0,00              | 110.981,38        | 110.981,38        | 1.154.235,10        |  |
| 31911300   |           | 3         | 170.000,00          | 0,00             | 63.000,00           | 107.000,00          | 0,00              | 0,00          | 107.000,00          | 51.558,35         | 6.484,95          | 6.484,95          | 55.441,65           |  |
| 31911300   |           | 4         | 320.000,00          | 0,00             | 140.000,00          | 180.000,00          | 0,00              | 0,00          | 180.000,00          | 91.826,59         | 9.006,70          | 9.006,70          | 88.173,31           |  |
| 33903600   |           | 12        | 50.000,00           | 0,00             | 50.000,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                |  |
|  |           |           | <b>3.320.000,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>1.878.764,90</b> | <b>1.330.253,72</b> | <b>110.981,38</b> | <b>0,00</b>   | <b>1.441.235,10</b> | <b>143.385,04</b> | <b>126.473,03</b> | <b>126.473,03</b> | <b>1.297.850,06</b> |  |
| 2.030 APOIO AO SERVIDOR  |           | 20        | 90.000,00           | 0,00             | 32.570,78           | 49.749,22           | 7.680,00          | 0,00          | 57.429,22           | 35.545,33         | 1.772,80          | 1.772,80          | 21.883,89           |  |
| 33903900   |           |           | <b>90.000,00</b>    | <b>0,00</b>      | <b>32.570,78</b>    | <b>49.749,22</b>    | <b>7.680,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>57.429,22</b>    | <b>35.545,33</b>  | <b>1.772,80</b>   | <b>1.772,80</b>   | <b>21.883,89</b>    |  |
| 2.050 MANUTENÇÃO DA UNIDADE  |           | 5         | 50.000,00           | 0,00             | 33.586,68           | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                |  |
| 33903000   |           | 5         | 50.000,00           | 0,00             | 33.586,68           | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 52.049,40           | 19.877,21         | 7.413,19          | 7.413,19          | 32.172,19           |  |
| 33903500   |           | 6         | 45.000,00           | 60.000,00        | 52.950,60           | 52.049,40           | 0,00              | 0,00          | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                |  |
| 33903800   |           | 7         | 5.000,00            | 0,00             | 5.000,00            | 0,00                | 0,00              | 0,00          | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00                |  |
| 33903900   |           | 8         | 940.000,00          | 0,00             | 431.210,33          | 498.815,60          | 1.000,00          | 332,60        | 499.483,00          | 164.586,75        | 31.115,29         | 28.985,89         | 334.886,25          |  |
| 44905200   |           | 9         | 230.000,00          | 0,00             | 227.758,00          | 2.242,00            | 0,00              | 0,00          | 2.242,00            | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 2.242,00            |  |
| 33904000   |           | 27        | 320.000,00          | 0,00             | 143.897,88          | 182.980,40          | 339,98            | 0,00          | 163.320,38          | 37.792,66         | 5.551,57          | 5.551,57          | 125.527,72          |  |
|  |           |           | <b>1.590.000,00</b> | <b>60.000,00</b> | <b>894.403,49</b>   | <b>716.087,40</b>   | <b>1.339,98</b>   | <b>332,60</b> | <b>717.094,78</b>   | <b>222.256,62</b> | <b>44.080,05</b>  | <b>41.950,65</b>  | <b>494.838,16</b>   |  |
| 2.070 ENERGIA ELÉTRICA / ÁGUA / TELEFONE   |           | 10        | 65.000,00           | 0,00             | 28.677,96           | 36.322,04           | 0,00              | 0,00          | 36.322,04           | 16.009,49         | 1.349,33          | 1.349,33          | 20.312,55           |  |
| 33903900   |           |           | <b>65.000,00</b>    | <b>0,00</b>      | <b>28.677,96</b>    | <b>36.322,04</b>    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>36.322,04</b>    | <b>16.009,49</b>  | <b>1.349,33</b>   | <b>1.349,33</b>   | <b>20.312,55</b>    |  |
| 2.080 COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES   |           | 11        | 20.000,00           | 0,00             | 9.248,91            | 7.199,42            | 0,00              | 0,00          | 7.199,42            | 1.920,52          | 1.298,23          | 1.298,23          | 5.278,90            |  |
| 33903000   |           |           | <b>20.000,00</b>    | <b>0,00</b>      | <b>9.248,91</b>     | <b>7.199,42</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>   | <b>7.199,42</b>     | <b>1.920,52</b>   | <b>1.298,23</b>   | <b>1.298,23</b>   | <b>5.278,90</b>     |  |
| 131 COMUNICAÇÃO SOCIAL   |           |           |                     |                  |                     |                     |                   |               |                     |                   |                   |                   |                     |  |
| 103 MANUTENÇÃO DO IPSPMH   |           |           |                     |                  |                     |                     |                   |               |                     |                   |                   |                   |                     |  |
| 2.061 SERVIÇO DE PUBLICIDADE LEGAL   |           |           |                     |                  |                     |                     |                   |               |                     |                   |                   |                   |                     |  |



**INST. DE PREV. DOS SERV. PUB. MUN. DE HORTOLANDIA**  
 - Hortolândia/SP  
 CNPJ:01335.616/000186

**Balancete da Despesa de: 01/10/2021 a 31/10/2021**

| Cod Red.                                       | DOTAÇÃO       |            |               | EMPENHADO     |              |           | LIQUIDADO     |            |              | PAGO         |               |  |
|--|---------------|------------|---------------|---------------|--------------|-----------|---------------|------------|--------------|--------------|---------------|--|
|  | INICIAL       | ALTERAÇÃO  | SALDO ATUAL   | ANTERIOR      | NO PERÍODO   | ANULAÇÕES | ATUAL         | À PAGAR    | NO PERÍODO   | NO PERÍODO   | ATUAL         |  |
| 33903900                                       | 30.000,00     | 0,00       | 10.916,67     | 19.083,33     | 0,00         | 0,00      | 19.083,33     | 15.119,16  | 553,14       | 553,14       | 3.964,17      |  |
| 2062 SERVIÇO DE PUBLICIDADE E PROPAGANDA       | 30.000,00     | 0,00       | 10.916,67     | 19.083,33     | 0,00         | 0,00      | 19.083,33     | 15.119,16  | 553,14       | 553,14       | 3.964,17      |  |
| 33903900                                       | 5.000,00      | 0,00       | 5.000,00      | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURIDICA | 5.000,00      | 0,00       | 5.000,00      | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| 272 PREVIDÊNCIA DO REGIME ESTATUTÁRIO          | 5.000,00      | 0,00       | 5.000,00      | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| 103 MANUTENÇÃO DO IPSPMH                       | 42.000.000,00 | 0,00       | 10.105.029,99 | 28.497.035,40 | 3.397.934,61 | 0,00      | 31.894.970,01 | 0,00       | 3.397.934,61 | 3.397.934,61 | 31.894.970,01 |  |
| 70 BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS                  | 42.000.000,00 | 0,00       | 10.105.029,99 | 28.497.035,40 | 3.397.934,61 | 0,00      | 31.894.970,01 | 0,00       | 3.397.934,61 | 3.397.934,61 | 31.894.970,01 |  |
| 31900100                                       | 7.000.000,00  | 0,00       | 2.545.881,56  | 3.993.858,42  | 460.280,02   | 0,00      | 4.454.138,44  | 0,00       | 460.280,02   | 460.280,02   | 4.454.138,44  |  |
| APOSENTADORIAS, RESERVA REMUNERADA E REFORMAS  | 7.000.000,00  | 0,00       | 2.545.881,56  | 3.993.858,42  | 460.280,02   | 0,00      | 4.454.138,44  | 0,00       | 460.280,02   | 460.280,02   | 4.454.138,44  |  |
| 31900300                                       | 250.000,00    | 0,00       | 100.000,00    | 150.000,00    | 0,00         | 0,00      | 150.000,00    | 86.784,35  | 6.908,62     | 6.908,62     | 63.215,65     |  |
| PENSOES DO RPPS E DO MILITAR                   | 250.000,00    | 0,00       | 100.000,00    | 150.000,00    | 0,00         | 0,00      | 150.000,00    | 86.784,35  | 6.908,62     | 6.908,62     | 63.215,65     |  |
| 33204100                                       | 49.250.000,00 | 0,00       | 12.750.891,55 | 32.640.893,82 | 3.858.214,63 | 0,00      | 36.499.108,45 | 86.784,35  | 3.858.123,25 | 3.858.123,25 | 36.412.324,10 |  |
| CONTRIBUIÇÕES                                  | 49.250.000,00 | 0,00       | 12.750.891,55 | 32.640.893,82 | 3.858.214,63 | 0,00      | 36.499.108,45 | 86.784,35  | 3.858.123,25 | 3.858.123,25 | 36.412.324,10 |  |
| 71 RESTITUIÇÕES PREVIDENCIÁRIOS                | 20.000,00     | 0,00       | 20.000,00     | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| 31909400                                       | 20.000,00     | 0,00       | 20.000,00     | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS       | 20.000,00     | 0,00       | 20.000,00     | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| 28 PREVIDÊNCIA SOCIAL                          | 1.200.000,00  | 0,00       | 0,00          | 1.200.000,00  | 0,00         | 0,00      | 1.200.000,00  | 490.815,72 | 65.322,41    | 65.322,41    | 709.184,28    |  |
| 845 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS                      | 1.200.000,00  | 0,00       | 0,00          | 1.200.000,00  | 0,00         | 0,00      | 1.200.000,00  | 490.815,72 | 65.322,41    | 65.322,41    | 709.184,28    |  |
| 103 MANUTENÇÃO DO IPSPMH                       | 1.200.000,00  | 0,00       | 0,00          | 1.200.000,00  | 0,00         | 0,00      | 1.200.000,00  | 490.815,72 | 65.322,41    | 65.322,41    | 709.184,28    |  |
| 30 PASEP                                       | 1.200.000,00  | 0,00       | 0,00          | 1.200.000,00  | 0,00         | 0,00      | 1.200.000,00  | 490.815,72 | 65.322,41    | 65.322,41    | 709.184,28    |  |
| 33904700                                       | 1.200.000,00  | 0,00       | 0,00          | 1.200.000,00  | 0,00         | 0,00      | 1.200.000,00  | 490.815,72 | 65.322,41    | 65.322,41    | 709.184,28    |  |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS         | 1.200.000,00  | 0,00       | 0,00          | 1.200.000,00  | 0,00         | 0,00      | 1.200.000,00  | 490.815,72 | 65.322,41    | 65.322,41    | 709.184,28    |  |
| 846 OUTROS ENCARGOS ESPECIAIS                  | 1.200.000,00  | 0,00       | 0,00          | 1.200.000,00  | 0,00         | 0,00      | 1.200.000,00  | 490.815,72 | 65.322,41    | 65.322,41    | 709.184,28    |  |
| 103 MANUTENÇÃO DO IPSPMH                       | 1.200.000,00  | 0,00       | 0,00          | 1.200.000,00  | 0,00         | 0,00      | 1.200.000,00  | 490.815,72 | 65.322,41    | 65.322,41    | 709.184,28    |  |
| 10 REQUISITORIOS                               | 1.500.000,00  | 0,00       | 1.395.346,52  | 104.653,48    | 0,00         | 0,00      | 104.653,48    | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 104.653,48    |  |
| 31909100                                       | 1.500.000,00  | 0,00       | 1.395.346,52  | 104.653,48    | 0,00         | 0,00      | 104.653,48    | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 104.653,48    |  |
| SENTENÇAS JUDICIAIS                            | 1.500.000,00  | 0,00       | 1.395.346,52  | 104.653,48    | 0,00         | 0,00      | 104.653,48    | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 104.653,48    |  |
| 31909100                                       | 250.000,00    | 0,00       | 250.000,00    | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| SENTENÇAS JUDICIAIS                            | 250.000,00    | 0,00       | 250.000,00    | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| 99 RESERVA DE CONTINGENCIA                     | 1.750.000,00  | 0,00       | 1.845.346,52  | 104.653,48    | 0,00         | 0,00      | 104.653,48    | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 104.653,48    |  |
| 997 RESERVA DE CONTINGENCIA PARA RPPS          | 1.750.000,00  | 0,00       | 1.845.346,52  | 104.653,48    | 0,00         | 0,00      | 104.653,48    | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 104.653,48    |  |
| 103 MANUTENÇÃO DO IPSPMH                       | 1.750.000,00  | 0,00       | 1.845.346,52  | 104.653,48    | 0,00         | 0,00      | 104.653,48    | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 104.653,48    |  |
| 80 RESERVA ORÇAMENTARIA - RPPS                 | 26.794.000,00 | -60.000,00 | 26.734.000,00 | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| 99999900                                       | 26.794.000,00 | -60.000,00 | 26.734.000,00 | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |
| RESERVA DE CONTINGENCIA                        | 26.794.000,00 | -60.000,00 | 26.734.000,00 | 0,00          | 0,00         | 0,00      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          |  |

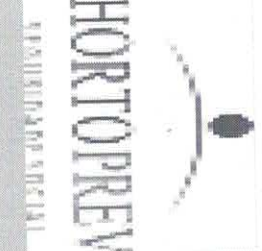


# Balancete da Despesa de: 01/10/2021 a 31/10/2021

|  | Cod Red. | DOTAÇÃO              |             | EMPENHADO            |                      |                     | LIQUIDADO     |                      | PAGO                |                     |                     |                      |
|--|----------|----------------------|-------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|  |          | INICIAL              | ALTERAÇÃO   | SALDO ATUAL          | ANTERIOR             | NO PERÍODO          | ANULAÇÕES     | ATUAL                | À PAGAR             | NO PERÍODO          | NO PERÍODO          | ATUAL                |
| <b>Restos à Pagar</b>                            |          |                      |             |                      |                      |                     |               |                      |                     |                     |                     |                      |
| 21310101 FORNECEDORES NÃO PARCELADOS A PAGAR (F) | 0        | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| <b>TOTAL - Despesa Orçamentária:</b>             |          | <b>84.134.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>44.009.820,78</b> | <b>36.104.242,43</b> | <b>3.978.215,99</b> | <b>332,60</b> | <b>40.082.125,82</b> | <b>1.011.836,23</b> | <b>4.105.972,24</b> | <b>4.102.070,04</b> | <b>39.070.289,59</b> |
| <b>Despesa Extra-Orçamentária</b>                |          |                      |             |                      |                      |                     |               |                      |                     |                     |                     |                      |
| 21881010200 INSS - VENCIMENTOS                   | 9.001    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 2.470,87            | 21.355,18            |
| 2188101000 PENSÃO ALIMENTÍCIA                    | 9.002    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 17.406,75           | 175.219,63           |
| 21881010400 IRRF                                 | 9.003    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 591.597,43          | 2.802.558,48         |
| 21881010200 INSS                                 | 9.004    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 264,64              | 2.212,79             |
| 2188101300 SINDICATO - MENSALIDADE SINDICAL      | 9.005    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 6.960,91            | 33.956,25            |
| 2188101300 SINDICATO - MENSALIDADE MES ANTERIOR  | 9.006    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 2188101300 SINDICATO - CARTÃO COMPRAS            | 9.007    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 939,56              | 6.579,83             |
| 2188101300 SINDICATO - ODOTTO COIFE              | 9.008    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 2188101300 SINDICATO - SEGURO INDIANA            | 9.009    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 745,56              | 4.063,71             |
| 2188101500 EMPREST. CAIXA ECONOMICA FEDERAL      | 9.010    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 146.228,08          | 1.354.188,25         |
| 2188101300 SINDICATO - EMPRESTIMO LUSO           | 9.012    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 21881010800 ISS                                  | 9.013    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 341,45              | 2.622,30             |
| 2188101300 SINDICATO - CARTÃO MES ANTERIOR       | 9.014    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 2188101500 EMPREST. BANCO BONSUCESSO             | 9.015    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 2188101501 EMPREST. BANCO PARANA                 | 9.016    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 21881019901 CESTA BÁSICA                         | 9.017    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 2188101301 ASSOC. SERV. - MENSALIDADE            | 9.018    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 2188101501 EMPREST. SANTANDER                    | 9.019    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 31.360,68           | 292.708,27           |
| 2188101301 ASSOC. GM. - MENSALIDADE              | 9.020    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 4.085,00            | 17.957,00            |
| 2188101501 EMPREST. BANCO ALFA                   | 9.021    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 55.956,08           | 460.186,08           |
| 2188101301 ASSOC. GM. - UNIMED                   | 9.022    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 2188101301 ASSOC. GM. - MASTER SAUDE             | 9.023    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 21881019901 CESTA BÁSICA CAMARA                  | 9.024    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 2188101502 EMPREST. BANCO DO BRASIL              | 9.025    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 2188101502 EMPREST. BANCO MORADA                 | 9.026    | 0,00                 | 0,00        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |

### Balancete da Despesa de: 01/10/2021 a 31/10/2021

| Cod Red  | INICAL | DOTAÇÃO | ALTERAÇÃO | SALDO ATUAL | ANTERIOR | EMPENHADO  |           | LÍQUIDO | PAGO       |            |
|--|--------|---------|-----------|-------------|----------|------------|-----------|---------|------------|------------|
|  |        |         |           |             |          | NO PERÍODO | ANULAÇÕES |         | NO PERÍODO | ATUAL      |
| 2188101502: EMPREST. BV FINANÇEIRA                     | 9.027  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881011302: ASSOC. GM - UNIODANTO                     | 9.028  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 4.856,90   | 23.036,40  |
| 21881011302: SINDICATO - BUCAL HELP                    | 9.029  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881011302: SINDICATO - MENSALIDADE CLUBE             | 9.030  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881019902: CONSUMO LIG. TELEFONICAS                  | 9.031  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 2.467,00   |
| 2188101502: EMPREST. BANCO BMG                         | 9.032  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881019900: PIS                                       | 9.033  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881019900: COFINS                                    | 9.034  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881019902: CSLL - CONSTRIB. SOBRE O LUCRO LIQUIDO    | 9.035  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 2188101503: EMPREST. BANCO BMC                         | 9.036  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 2188101503: EMPREST. BANCO CRUZEIRO DO SUL             | 9.037  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 2188101503: EMPREST. BANCO UNIBANCO                    | 9.038  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881019903: PATROCINIO RECEBIDO                       | 9.039  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881049900: RESTITUIÇÃO DE DESCONTO INDEVIDO          | 9.040  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881049900: OUTROS DESCONTOS DA FOLHA PAGTO           | 9.041  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 11381260000: DEVEDORES DIVERSOS - PERDAS EM APLICAÇÕES | 9.042  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881011303: ASSOC. GM - SERVICARD (CARTÃO COMPRAS)    | 9.043  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 9.499,92   | 38.855,60  |
| 21881019903: SEGURO SINISTRO                           | 9.044  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881019903: CESTA BASICA PMH-MES ANTERIOR             | 9.045  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881011000: PENSÃO ALIMENTICIA MES ANTERIOR           | 9.046  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881019903: CESTA BASICA CMH - MES ANTERIOR           | 9.047  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881011303: ASSOC. GM - ODOTONTO AGSMH                | 9.048  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881049912: RECEITAS DIVERSAS                         | 9.049  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881011303: ASSOC. GM - BENEFICIENCIA                 | 9.050  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 46.581,90  | 250.101,95 |
| 21881011304: SINDICATO SEICON                          | 9.051  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 5.408,55   | 27.382,05  |
| 11381120000: CREDITOS A RECEBER                        | 9.052  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 11381120000: PAGAMENTO DIVERSOS EFETUADOS A MAIOR      | 9.053  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881019904: CONTRIBUIÇÃO SINDICAL                     | 9.054  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881011304: GM-APARELHO ODONTOLÓGICO                  | 9.055  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881030100: DESCONTO JUDICIAL                         | 9.056  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |
| 21881011504: EMPRESTIMOS BRADESCO                      | 9.057  | 0,00    | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00       | 0,00       |



# Balancete da Despesa de: 01/10/2021 a 31/10/2021

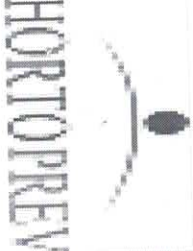
| Cod. Red.  | INICIAL | DOTAÇÃO   |             | ANTERIOR | EMPENHADO  |           | À PAGAR | LIQUIDADO |            | PAGO       |           |
|--|---------|-----------|-------------|----------|------------|-----------|---------|-----------|------------|------------|-----------|
|  |         | ALTERAÇÃO | SALDO ATUAL |          | NO PERÍODO | ANULAÇÕES |         | ATUAL     | NO PERÍODO | NO PERÍODO | ATUAL     |
| 2188101304 ASSOC. GM - CLUBE DE CAMPO                            | 9,058   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 2188104990 RETENÇÃO MES ANTERIOR                                 | 9,059   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019904 PLANO DE SAUDE SAMARITANO                            | 9,080   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 25.600,37 |
| 21881019904 CESTA BASICA - HORTOPREV                             | 9,081   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 4.560,61  |
| 2188101104 CONTRIB. HORTOPREV - RPPS - SERVIDORES ATIVOS         | 9,082   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 7.714,41   | 78.723,48 |
| 21881019904 PERDAS INVESTIMENTOS - PCASP 114111006-F. IMOBL      | 9,083   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019905 PERDAS EM INVESTIMENTO - PCASP 114111002 - F. AÇÕES  | 9,084   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019905 PERDAS EM INVESTIMENTOS - PCASP 114110904 - F. I.R.F | 9,085   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019905 PERDAS EM INVESTIMENTO - PCASP 114110908 - F. I.TIT  | 9,086   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019905 MULTAS DE TRANSITO                                   | 9,067   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019905 DESAGIO DE APLICAÇÕES ACUMULADAS NO EXERCICIO        | 9,088   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 2188101305 SINDICATO - CARTÃO SEICON                             | 9,069   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019905 CESTA BASICA - HORTOPREV                             | 9,070   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881011500 RESTITUIÇÃO APARELHO MOVEL                           | 9,071   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881011505 EMPREST. BANCO PANAMERICANO                          | 9,072   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 11381120009 CREDITO A RECEBER DECORRENTE FOLHA PAGTO             | 9,073   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019910 ABATIMENTO DE TETO SALARIAL                          | 9,074   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881011305 JURIDICO GM  | 9,075   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 11381150000 MULTA DE TRANSITO PAGAS A RECEBER                    | 9,076   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881010300 ENCARGOS SOCIAIS DE OUTRAS ENTIDADES - SERV CEDIDO   | 9,077   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881011310 CONTRIBUIÇÃO SINDICAL - SERVIDORES HORTOPREV         | 9,078   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881011310 SINDICATO - ODDONTO SÃO FRANCISCO                    | 9,079   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 11381170000 RESTTUIÇÃO FOLHA PAGTO PAGA EM DUPLICIDADE           | 9,080   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019910 REPASSE SUCUMBENCIA                                  | 9,081   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881030100 RESGATE DEPOSITO JUDICIAL - SUCUMBENCIA              | 9,082   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019908 PLANO SAUDE UNIMED CAMARA                            | 9,083   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881011308 PLANO FUNERARIO SINDICATO                            | 9,084   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881011308 PLANO FUNERARIO ASSSOCIAÇÃO                          | 9,085   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881011508 EMPRESTIMO VALOR SOC CRED MICRO EMPREENDEDOR         | 9,086   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881011508 CONSIGNANDO DDTOTAL SERVIÇOS FINANCEIROS             | 9,087   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |
| 21881019908 DOAÇÃO SERVIDOR/ COMMISSIONADO COVID-19              | 9,088   | 0,00      | 0,00        | 0,00     | 0,00       | 0,00      | 0,00    | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00      |

### Balancete da Despesa de: 01/10/2021 a 31/10/2021

| Cod. Red.  | INICIAL              | DOTAÇÃO<br>ALTERAÇÃO | SALDO ATUAL          | ANTERIOR             | NO PERÍODO          | EMPENHADO<br>ANULAÇÕES | ATUAL                | À PAGAR             | LIQUIDADO<br>NO PERÍODO | NO PERÍODO           | PAGO<br>ATUAL         |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|
|  |                      |                      |                      |                      |                     |                        |                      |                     |                         |                      |                       |
| 2188101308: PLANO TIM - SINDICATO                          | 9,089                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 399,20               | 2.245,90              |
| 2188101309: UNODONTO - SINDICATO                           | 9,090                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 0,00                 | 0,00                  |
| 2188101309: COOPUS SAUDE - SINDICATO                       | 9,091                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 13.632,19            | 44.937,69             |
| 21881030109: DEPÓSITOS RECEBIDOS POR DETERMINAÇÃO JUDICIAL | 9,092                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 606,20               | 1.818,60              |
| 2188101309: SEGCRED - SINDICATO                            | 9,093                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 0,00                 | 0,00                  |
| 2188101309: TELEFONIA TIM - ASSOCIAÇÃO                     | 9,094                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 550,00               | 770,00                |
| 2188101309: TELEFONIA NEXTEL ASSOCIAÇÃO                    | 9,095                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 294,00               | 441,00                |
| 2188101309: ODONTOLÓGICO PREVIDENT ASSOCIAÇÃO              | 9,096                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 50,70                | 67,60                 |
| 2188101309: CARTÃO 008 CARDS                               | 9,097                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 1.080,20             | 1.630,22              |
| 2188101309: GOR CARE SAUDE (PLANO DE SAUDE)                | 9,098                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                    | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>TOTAL - Despesa Extra-Orçamentária:</b>                 | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>             | <b>951.161,08</b>    | <b>5.686.667,40</b>   |
| <b>Investimentos dos RPPS</b>                              |                      |                      |                      |                      |                     |                        |                      |                     |                         |                      |                       |
| Deságio de Aplicações Financeiras                          |                      |                      |                      |                      |                     |                        |                      |                     |                         |                      |                       |
| Contrapartida de reconhecimento de receitas de Ganhos em   |                      |                      |                      |                      |                     |                        |                      |                     |                         |                      |                       |
| Aplicações Financeiras                                     |                      |                      |                      |                      |                     |                        |                      |                     |                         |                      |                       |
| <b>TOTAL - Investimentos dos RPPS:</b>                     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>             | <b>14.082.328,37</b> | <b>68.000.126,20</b>  |
| <b>TOTAL FUNDO - HORTOPREV:</b>                            | <b>84.134.000,00</b> | <b>0,00</b>          | <b>44.009.820,78</b> | <b>36.104.242,43</b> | <b>3.978.215,99</b> | <b>332,60</b>          | <b>40.082.129,82</b> | <b>1.011.836,23</b> | <b>4.105.972,24</b>     | <b>19.139.059,49</b> | <b>141.705.706,90</b> |
| <b>TOTAL FUNDO - HORTOPREV</b>                             |                      |                      |                      |                      |                     |                        |                      |                     |                         |                      |                       |
| <b>TOTAL ORÇAMENTÁRIO:</b>                                 | <b>84.134.000,00</b> | <b>0,00</b>          | <b>44.009.820,78</b> | <b>36.104.242,43</b> | <b>3.978.215,99</b> | <b>332,60</b>          | <b>40.082.129,82</b> | <b>1.011.836,23</b> | <b>4.105.972,24</b>     | <b>4.102.070,04</b>  | <b>39.070.289,59</b>  |
| <b>TOTAL EXTRA-ORÇAMENTÁRIO:</b>                           |                      |                      |                      |                      |                     |                        |                      |                     |                         | <b>954.661,08</b>    | <b>5.705.280,26</b>   |
| <b>INVESTIMENTOS DO RPPS:</b>                              |                      |                      |                      |                      |                     |                        |                      |                     |                         | <b>14.082.328,37</b> | <b>96.930.137,05</b>  |
| <b>TOTAL GERAL:</b>  | <b>84.134.000,00</b> | <b>0,00</b>          | <b>44.009.820,78</b> | <b>36.104.242,43</b> | <b>3.978.215,99</b> | <b>332,60</b>          | <b>40.082.129,82</b> | <b>1.011.836,23</b> | <b>4.105.972,24</b>     | <b>19.139.059,49</b> | <b>141.705.706,90</b> |







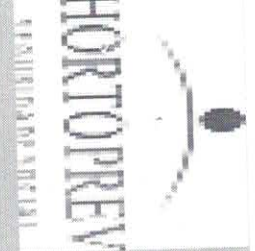
- Hortolândia/SP  
CNPJ:01.335.616/0001-86

# INST. DE PREV. DOS SERV. PUB. MUN. DE HORTOLÂNDIA

## Balancete da Despesa de: 01/10/2021 a 31/10/2021

| Cod. Red.             | INICIAL | DOTAÇÃO<br>ALTERAÇÃO | SALDO ATUAL    | ANTERIOR | NO PERÍODO | EMPENHADO |       | ATUAL | A PAGAR | LIQUIDADO  |            | PAGO  |       |
|-----------------------|---------|----------------------|----------------|----------|------------|-----------|-------|-------|---------|------------|------------|-------|-------|
|                       |         |                      |                |          |            | ANULAÇÕES | ATUAL |       |         | NO PERÍODO | NO PERÍODO | ATUAL | ATUAL |
| Total Caixa e Bancos: |         |                      | 629.868,391,40 |          |            |           |       |       |         |            |            |       |       |
| Total Geral:          |         |                      | 771.574.098,30 |          |            |           |       |       |         |            |            |       |       |





**INST. DE PREV. DOS SERV. PUB. MUN. DE HORTOLÂNDIA**  
 - Hortolândia/SP  
 CNPJ:01.335.616/0001-86

**Balancete da Despesa de: 01/10/2021 a 31/10/2021**

| Cod Red.                  | DOTAÇÃO       |           |               | EMPENHADO     |              | LIQUIDADO |               | PAGO         |              |               |                |
|---------------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|--------------|-----------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
|                           | INICIAL       | ALTERAÇÃO | SALDO ATUAL   | ANTERIOR      | NO PERÍODO   | ANULAÇÕES | ATUAL         | À PAGAR      | NO PERÍODO   | NO PERÍODO    | ATUAL          |
| TOTAL ORÇAMENTÁRIO:       | 84.134.000,00 | 0,00      | 44.009.820,78 | 36.104.242,43 | 3.978.215,99 | 332,60    | 40.082.125,82 | 1.011.836,23 | 4.105.972,24 | 4.102.070,04  | 39.070.289,59  |
| TOTAL EXTRA-ORÇAMENTÁRIO: |               |           |               |               |              |           |               |              |              | 994.661,08    | 5.705.290,26   |
| INVESTIMENTOS DO RPPS:    |               |           |               |               |              |           |               |              |              | 14.082.328,37 | 95.930.137,05  |
| TOTAL CAIXA E BANCOS:     |               |           |               |               |              |           |               |              |              |               | 629.899.391,40 |
| TOTAL GERAL:              | 84.134.000,00 | 0,00      | 44.009.820,78 | 36.104.242,43 | 3.978.215,99 | 332,60    | 40.082.125,82 | 1.011.836,23 | 4.105.972,24 | 19.139.069,49 | 771.574.098,30 |

*Rogemar Cidre*  
 Raquel Valentim da Cunha  
 Contabilista Previdenciária  
 1SP250407/O-0/SP

Aleir Furtado Pesse  
 Diretor Administrativo/Financeiro

Antonio Agnelo Bonadio  
 Diretor Superintendente